



Estrategia Nacional de Pequeños Operadores

Organismo Promotor de Inversiones en Telecomunicaciones



2026
año de
Margarita
Maza

FORO INFLEXIÓN DIGITAL MÉXICO 2026

PROMTEL en el Plan Nacional de Conectividad 2026-2030



Rol de PROMTEL

- Responsable de ejecución de parte del Plan.
- Articular capacidades públicas y privadas para el despliegue de conectividad.
- Coadyuvar a la ejecución de proyectos en coordinación con otras entidades del Estado.



Funciones alineadas al Plan

- Promover la inversión en infraestructura de telecomunicaciones.
- Impulsar el despliegue en zonas sin cobertura o de difícil acceso.
- Coordinación con operadores, ATDT, CRT y actores del ecosistema para habilitar soluciones locales y regionales de conectividad.



Acciones conjuntas PROMTEL

Elaborar la Estrategia Nacional de Pequeños Operadores



ATDT

CRT



PROMTEL

ORGANISMO PROMOTOR DE INVERSIONES
EN TELECOMUNICACIONES

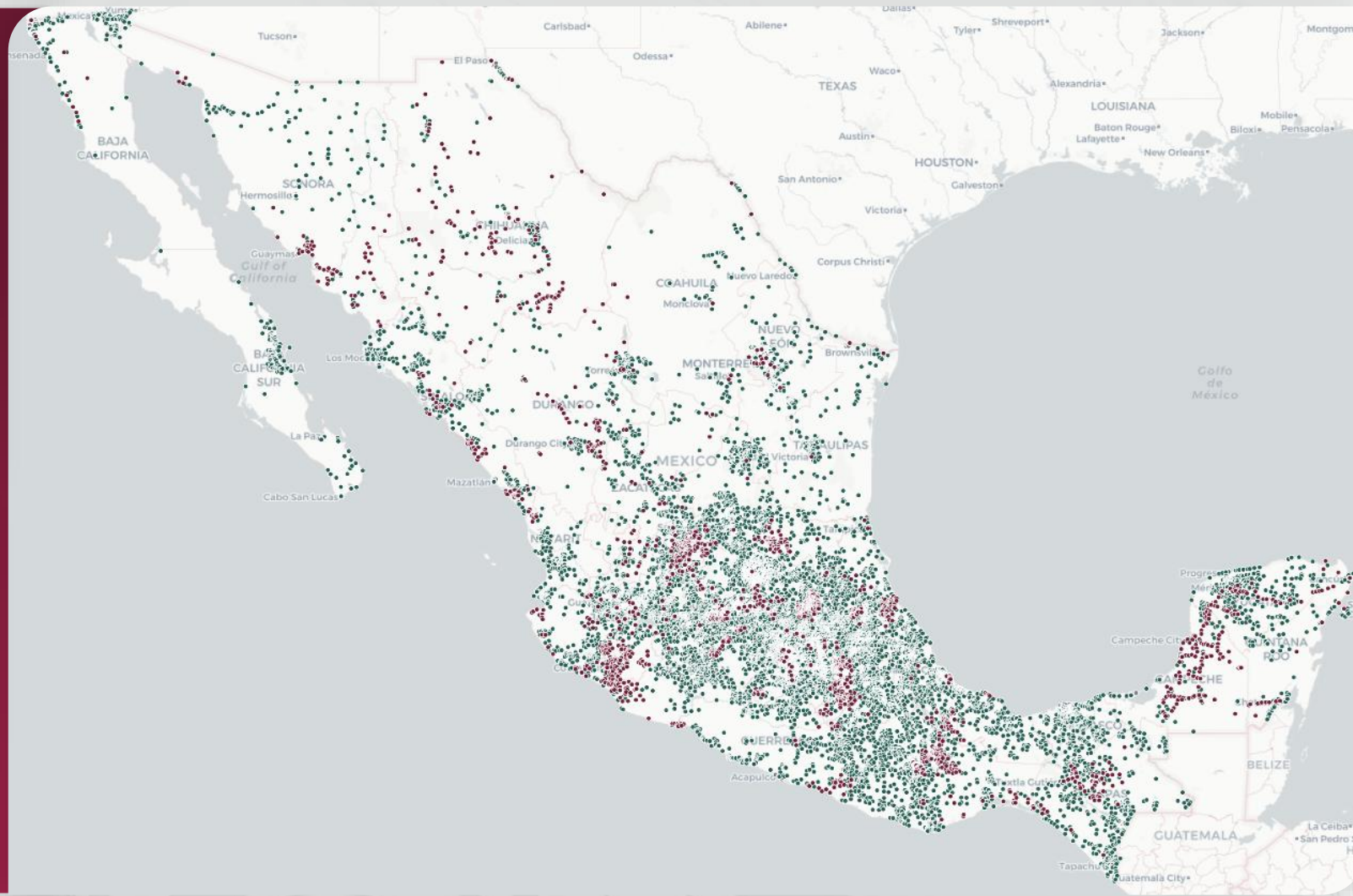
Pequeños Operadores

Con Presencia

25 mil
localidades

ENPO Presencia

8 mil
localidades

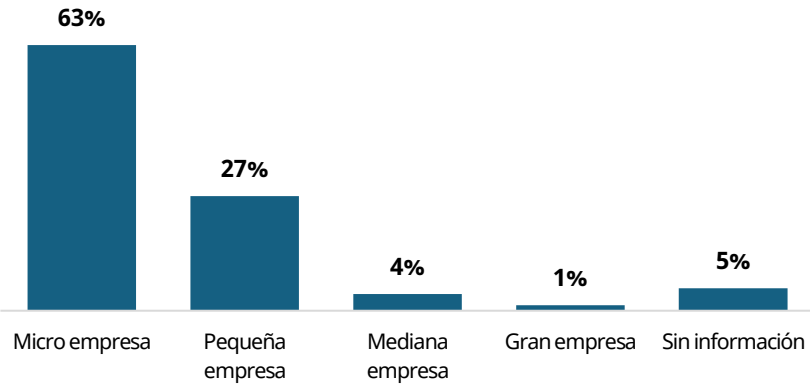


*De acuerdo a DENUE, edición 2026 y Registro Público de Concesiones de CRT.

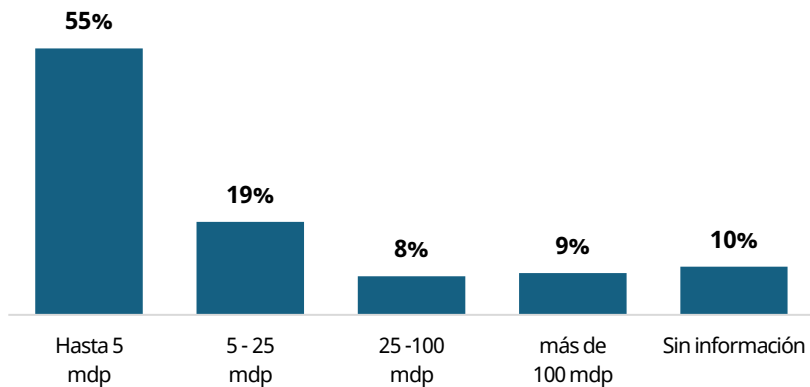
Perfil empresarial de los Pequeños Operadores



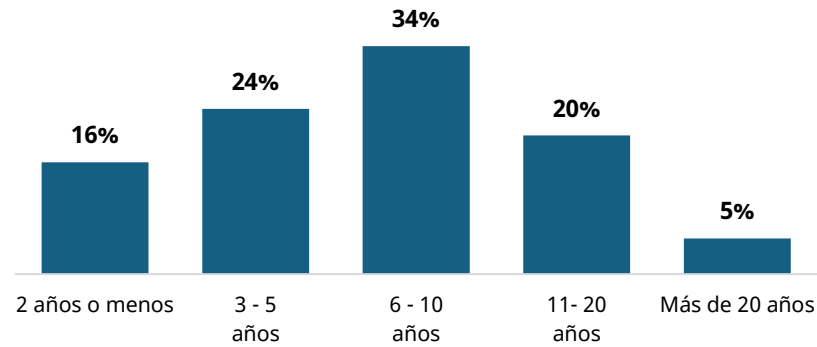
1. Tamaño de la empresa



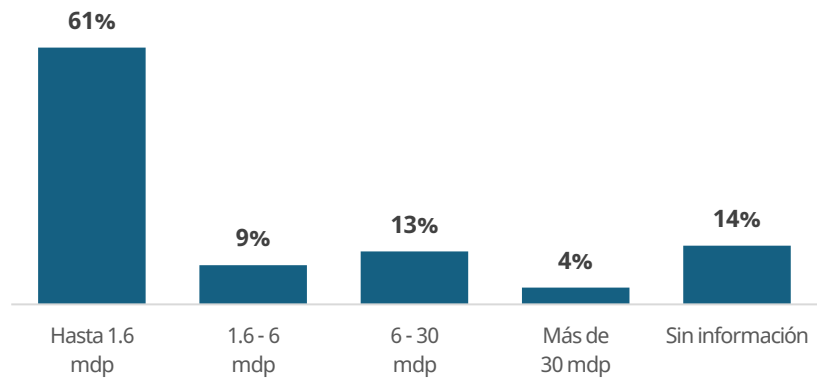
3. Nivel de ingresos



2. Tiempo de operación



4. Inversión anual



Hallazgos



Tamaño:

Predominan las micro y pequeñas empresas.



Madurez empresarial:

Dos de cada tres tienen un nivel de madurez de entre 3 y 10 años.



Nivel de ingresos:

El 49.1% generó ingresos de hasta 5 mdp; algunos alcanzaron hasta 629 mdp.



Inversión en infraestructura 2025:

El 47.3% invirtió hasta 1 mdp; algunos escalaron sus inversiones hasta 500 mdp.

Financiamiento y sostenibilidad financiera



FINANCIAMIENTO
MIXTO

Fondos de garantía de
primeras pérdidas con
banca de desarrollo e
integradores



Oferta de financiamiento **excluye**
a operadores de proximidad



Estudio de **sostenibilidad
financiera**



nacional financiera

Asistencias técnicas

%
\$

1 Costo del crédito

- Tickets mínimos altos
- Tasas y plazos poco adecuados

BANCA

2 Requisitos de la banca

- Garantías no ajustadas al sector
- Falta de productos para MiPyME telecom

PERFIL

3 Perfil financiero

- Fortalecer formalización financiera
- Mejorar capacidades y conocimiento crediticio

Estrategia de financiamiento ENPO

Construcción de un ecosistema financiero sólido y colaborativo

para **multiplicar las oportunidades** de crecimiento y sostenibilidad de los pequeños operadores

01

Vinculación con banca de desarrollo y banca comercial

Convenios con FIRA, NAFIN y ABM para mejorar el acceso al financiamiento de los pequeños operadores.

02

Identificación de inversión privada para habilitar financiamiento

Consolidación de inversión privada en vehículos financieros públicos (*blended finance*)

03

Fondos de Garantía de Primeras Pérdidas

Integración de Fondos de Garantía de primeras pérdidas para potenciar el financiamiento en banca comercial.

04

Asistencia técnica NAFIN

Fortalecimiento empresarial para el acceso a crédito con acompañamiento especializado.

05

Integración de cartera de proyectos

Integración de información económica de los PO y de la cartera de proyectos a financiar.

06

Sensibilización de la banca comercial

Creación de productos crediticios específicos para proyectos de pequeña y mediana escala.

3 Herramientas ENPO

Encuentra tu carrier

Ubica carriers e infraestructura por localidad

Solicitud carrier

Agrega hasta cinco localidades que PROMTEL deberá considerar para la evaluación.

[Volver a Necesidades](#)

NOMBRE COMERCIAL
PROMTEL

RAZÓN SOCIAL U OPERADOR
Yo soy PROMTEL

NECESIDAD
Solicitud carrier

Localidades para evaluación

La selección utiliza CVEGEO, sin exponer IDs internos.

Localidad 1

ESTADO
Michoacán de Ocampo

MUNICIPIO
Carácuaro

LOCALIDAD
El Aguacate - CVEGEO 160

Localidad 2

ESTADO
Nuevo León

MUNICIPIO
El Carmen

LOCALIDAD
Los Cruz - CVEGEO 190100

+ Localidad

Calcular carriers cercanos

Cobertura y
transporte

Búsqueda por localidad para identificar opciones de capacidad

Soporte para decidir con quién enlazar la red

Mapa de cobertura de P.O.

Visualiza presencia territorial de pequeños operadores



Formales · ENPO ·
informales

Mapa para visualizar huella territorial de pequeños operadores

Permite ubicar zonas con presencia y áreas de oportunidad

Plataforma de enlaces CFE

Canal para gestionar necesidades de acceso a infraestructura

Origen

Destino

Capacidad

Estatus

Enviar

Solicitud de enlaces

Canal para registrar requerimientos de acceso a infraestructura CFE

Facilita la vinculación entre demanda y opciones de enlaces

Objetivo: facilitar conectividad, ubicar cobertura y habilitar acceso a infraestructura.

Proyecto UNICEF-GIGA-PROMTEL



**Escuelas de
Jalisco y del
Estado de México**

**Llevar conectividad
a través del
ecosistema de
Operadores de
Proximidad**



**Articulación
institucional para
política pública**

PROMTEL articula a los participantes del ecosistema de operadores de proximidad para atender cuestiones de política pública



**Ecosistema
Operadores, carriers y
escuelas**

**Coordinación del ecosistema
para impulsar soluciones de
conectividad**

Hitos relevantes

Pequeños operadores

Agenda de política industrial para habilitar espectro, definir al operador de proximidad y acelerar su formalización.

ENPO

Objetivo

Operador definido, formalizado y financiable



Plan México: caso ingresado para incentivos fiscales • Retro sectorial: WISP • CAPOT • ATIM • AMOMVAC



Construir una política industrial

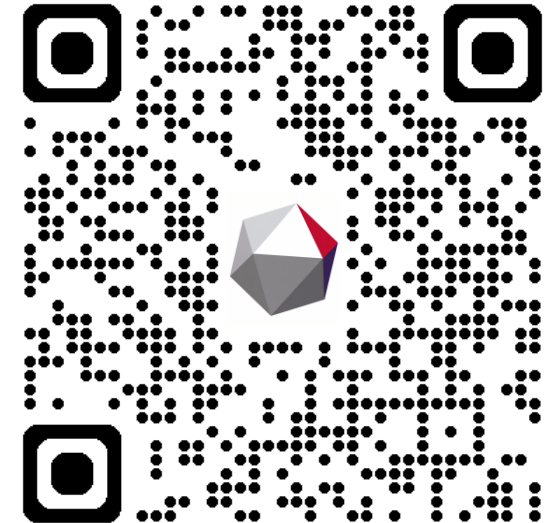
que reconozca y fortalezca a los operadores de proximidad como aliados estratégicos para cerrar la brecha digital, retomando las experiencias de Brasil y España.



Súmate a la ENPO



Gracias



Escanea y súmate



José Bracamontes Zapién

Titular de la Unidad de Promoción y Desarrollo
de Inversiones en PROMTEL



2026
año de
Margarita
Maza